



# Jahresbericht 2018



**dreischiibe**  
wir schaffen Perspektiven



## Bericht der Präsidentin

2018 war ein sehr aktives Jahr. Wir feierten das 33 Jahre Jubiläum. Deshalb haben viele kleinere und grössere Veranstaltungen und Workshops stattgefunden, die rege genutzt wurden. Der Vorstand dankt dem Team für die hervorragende Arbeit, die mit Mehraufwand verbunden war. Die Zusammenarbeit mit der IV und den Kantonen verlief reibungslos.

Die dreischiibe betreibt in Herisau und St.Gallen ein Dienstleistungs- und Gewerbezentrum zur beruflichen Integration von Menschen mit psychischer Beeinträchtigung, in St.Gallen zudem ein Tageszentrum zur sozialen Integration. Die Trägerschaft bildet der Verein dreischiibe mit Sitz in Herisau, gegründet 1984.

Der Name ist Programm: Wie eine Drehscheibe früher Züge für neue Reiseziele in die gewünschte Richtung bewegte, soll die dreischiibe ein Ort sein, wo Menschen nach schwierigen Lebensphasen neue Perspektiven erkunden und sich für ihre berufliche Lebensreise neu ausrichten können.

Im Dienstleistungs- und Gewerbezentrum bietet die dreischiibe qualifizierte Arbeits- und Ausbildungsplätze in unterschiedlichen Branchen an, ebenso Trainingsprogramme mit Job Coaching für den Wiedereinstieg in den ersten Arbeitsmarkt. Die Betriebe erbringen für die Kunden und Partner qualifizierte, marktübliche Leistungen.

Das Tageszentrum mit seinem vielfältigen Programmangebot ermöglicht einen niederschweligen Einstieg in eine geregelte Tagesstruktur, oft als erster Schritt einer beruflichen Eingliederung.

« Wenn du eine Stunde lang glücklich sein willst, schlafe.  
Wenn du einen Tag lang glücklich sein willst, geh fischen.  
Wenn du ein Jahr lang glücklich sein willst, habe ein Vermögen.  
Wenn du ein Leben lang glücklich sein willst, liebe deine Arbeit.  
Chinesisches Sprichwort »

Das grosse Sommerfest im Walterzoo zum Jubiläum bleibt mir in guter Erinnerung. Fast alle Mitarbeitenden der dreischiibe haben teilgenommen. Dies zeigt die Verbundenheit mit der dreischiibe. Für mich war es erstaunlich, wie viele unterschiedliche Menschen sich an diesem Anlass begegnet sind. Die Stimmung war ausserordentlich gut.

### Hoher Besuch

Etwas ganz Besonderes waren die Besuche des Stadtrates der Stadt St.Gallen und des Gemeinderates von Herisau. Der Gewerbeverein Herisau ehrte uns auch mit seinem Besuch. Alle waren von der Vielfältigkeit und dem breiten Angebot der dreischiibe sowie der soliden Arbeit, die bei uns geleistet wird, begeistert. Solche Begegnungen sind wichtig, damit wir uns vernetzen und eventuell neue Aufträge generieren können.

Die Gespräche mit den Kantonen verliefen kooperativ. Für den Betrieb in Herisau wurde eine Aufstockung um 10 zusätzliche Arbeitsplätze bewilligt. Da diese 2018 noch nicht vollständig belegt werden konnten, weist unsere Jahresrechnung ein Defizit auf. Die Zuweisungen von IV-Massnahmen schwanken und sind nicht berechenbar, was 2018 zum Minus in der

Rechnung 2018 beitrug. Das wirtschaftliche Umfeld ist sehr anspruchsvoll. Dennoch konnte das Produktionsziel erreicht werden.

Wir sind aktiv bei der Umsetzung der im Jahr 2017 breit abgestützt erarbeiteten Strategie. Weiterhin arbeiten wir an der qualitativen Weiterentwicklung sowie der Stärkung der Mitsprache und Mitverantwortung. Es ist uns wichtig, dass alle Mitarbeitenden ein gutes Umfeld und eine befriedigende Arbeit haben, bei der sie ihre Ressourcen einbringen können. Durch ihre wertvolle Arbeit können wir für unsere Kunden hochwertige Produkte herstellen oder solide Dienstleistungen erbringen.

Aus Sicht der Kunden ist wichtig, dass ihre Aufträge zuverlässig ausgeführt werden und das Produkt, das sie erwerben, von hoher Qualität ist. So können sie uns mit gutem Gewissen weiterempfehlen. Dies wirkt sich wiederum positiv auf unser Geschäftsergebnis aus. Wir müssen stets daran weiterfeilen und dürfen uns nicht zurücklehnen.

Ich danke im Namen des Vorstandes allen für ihren Supereinsatz im Jubiläumsjahr.

Angela Tsering, Präsidentin





## Wir schaffen Perspektiven als Gewerbezentrum

Vollwertige Berufsarbeit für begeisterte Kunden, das ist unser Credo. Dies gilt für den begleiteten Arbeitsplatz genauso wie für die Berufsausbildung Jugendlicher oder das Training zum Wiedereinstieg in den Arbeitsmarkt. Die gewerbliche Ausrichtung der dreischiibe bietet dafür optimale Voraussetzungen, wie der Jahresbericht 2018 sowohl aus interner Sicht als auch aus der Sicht der Kunden aufzeigt.



« Stolz sein dürfen auf seine Arbeit, auf zufriedene Kunden ist etwas Grosses. Und wenn die Leistung als Team erbracht wird, gibt dies zudem die Gewissheit, ein wichtiger Teil eines grösseren Ganzen zu sein. Dies macht auf gesunde Weise selbstbewusst. Christoph Härter, Geschäftsleiter »

### Jubiläum stärkt Zusammenhalt

Bewusst legten wir den Schwerpunkt der Aktivitäten rund um das 33 Jahre Jubiläum auf die internen Begegnungen und Unternehmungen. Unser Ziel war, allen Mitarbeitenden die dreischiibe als Dienstleistungs- und Gewerbezentrum mit ihren vielen unterschiedlichen Branchen näher zu bringen und den Zusammenhalt über die Standorte, Berufe und Angebote hinaus zu stärken. Es freut uns sehr, dass dies gelungen ist, wie viele Rückmeldungen zeigten. Den Zusammenhalt stärken auch Mitwirkungsgefässe, die 2018 für Mitarbeitende am begleiteten Arbeitsplatz und Tageszentrum-Besuchende neu geschaffen worden sind. Mitwirken ist bei uns gefragt und entsprechend braucht es Möglichkeiten zur Information und Diskussion, zur Mitsprache und Mitverantwortung. Wir pflegen eine Unternehmenskultur, die auf gemeinsame Stärke baut und stellen uns damit dem Anspruch der Kunden.

### Gewerbliche Ausrichtung

Die gewerbliche Ausrichtung der dreischiibe mit all ihren Betrieben ist nicht neu, wurde jedoch in den letzten Jahren gezielt ausgebaut. Die Kundenorientierung steht dabei nicht

etwa im Widerspruch zum Begleitungsauftrag gegenüber Menschen mit psychischer Beeinträchtigung. Vielmehr ist diese Ausrichtung ein Motor zur Stärkung jedes einzelnen Mitarbeitenden, denn deren Fachkenntnisse, Fertigkeiten und Einsätze sind vom Kunden gefragt. Das macht zu Recht stolz und motiviert zu weiteren Entwicklungsschritten. Unsere Kunden erwarten wie von jedem anderen Dienstleister professionelle, termingerecht erbrachte Leistungen zu einem angemessenen Preis. Diese Normalität leben wir und ermöglichen so eine echte Teilhabe am Markt. Jeder Erfolg ist das Ergebnis des Zusammenwirkens des jeweiligen Arbeitsteams. Die Kundenfeedbacks spornen an und stärken das Selbstbewusstsein.

### Dank

Wir danken herzlich allen, die zum Jubiläumstrug beitragen und sich treu für die dreischiibe engagieren: Den Mitarbeitenden und Besuchenden, dem Fachteam und Vorstand, unseren Partnern, Kunden, Mitgliedern und Spendern. Gemeinsam verfolgen wir unsere Ziele und schaffen so immer neu Perspektiven.

Christoph Härter, Geschäftsleiter



## Gefordert und geleistet: Nullfehlertoleranz

Unsere Logistiker bearbeiten für die Firma Kaufmann Oberholzer AG einen sehr anspruchsvollen Kommissionierungsauftrag für «Knauf-Beschläge», die auf Baustellen in der ganzen Schweiz eingesetzt werden. Stellvertretend für seine Kollegen erklärt Raphael Allenspach, Mitarbeiter Logistik, diesen Auftrag. Seitens des Kunden nimmt die Koordinatorin Melanie Geisser Stellung.



« Ich bin stolz, dass ich an einem so wichtigen Kundenauftrag mitwirken und meine Fähigkeiten einbringen kann. Die einzelnen Arbeitsschritte müssen genau eingehalten werden. Wir haben geeignete Prüfmittel entwickelt, die uns dabei unterstützen, die hohe Verantwortung zu tragen. Raphael Allenspach, Mitarbeiter Logistik »

### Raphael Allenspach, welches sind die speziellen Herausforderungen bei diesem Dienstleistungsauftrag?

Die unterschiedlichen Beschläge werden aus vielen Einzelteilen zusammengesetzt. Die täglichen Bestellungen werden umgehend kommissioniert, damit eine auf den Tag genaue Lieferung möglich ist und sichergestellt wird. Wir dürfen uns keine Fehler erlauben, d.h. wir haben eine Nullfehlertoleranz. Es wäre fatal, wenn zum Beispiel auf einer Baustelle in Genf eine Montage nicht möglich ist, weil wir nicht korrektes Material geliefert haben. Das erfordert grosse Konzentration und ein hohes Pflichtbewusstsein.

### Was trägt der Kunde dazu bei, dass der Auftrag gelingen kann?

Wir erhalten vom Kunden eine komplette Stückliste für die Zusammenstellung des Auftrags mit allen nötigen Daten, damit wir uns bei Fragen an die richtigen Kontaktstellen wenden können. Unser Kunde hat uns im Laufe der Zusammenarbeit auch die Warenbeschaffung übertragen, somit konnten wir noch mehr Verantwortung übernehmen und die Prozesssicherheit erhöhen.

### Melanie Geisser, was ist für Sie besonders wichtig, damit Sie mit unserer Leistung zufrieden sind?

Für uns ist es wichtig, dass die fertig abgepackten Beschläge-Kisten vollständig sind und alles perfekt vorbereitet ist, damit der Endkunde das «Gifadoor Element» von der Firma Knauf fertig montieren kann. Was für uns auch wichtig ist, dass Spezialwünsche oder Änderungen sofort umgesetzt werden. Dies gelingt der dreischiibe hervorragend.

### Wie beurteilen Sie die dreischiibe als Partner und Dienstleister?

Ich habe die dreischiibe als sehr zielorientierte und kompetente Firma kennengelernt. Eine unkomplizierte und schnelle Abwicklung ist gegeben. Die Arbeiten, welche sie für uns ausführt, erledigt sie sehr gewissenhaft. Auch das Team und die Personen, die ich kennenlernen durfte, sind sehr freundlich und hilfsbereit. Für uns ist die dreischiibe die beste Lösung, um unsere Prozesse zu optimieren.



## «feini Sach» – der edle Genuss. Hausgemacht

«feini Sach», das ist unsere Feinschmeckerlinie von haltbaren Lebensmitteln in edler Verpackung. Cornelius Schaufelberger gibt als verantwortlicher Gruppenleiter Einblick in die Produktion, die im «dorfbeck» dreischiibe Herisau stattfindet. Einige Kunden berichten, was ihnen an diesem besonderen Sortiment gefällt.



« Ich schätze es, dass ich hier etwas Hausgemachtes besorgen kann, das den Namen «feini Sach» wirklich verdient, und dass ich damit gleichzeitig die dreischiibe und ihre Mitarbeitenden unterstützen kann. Eine zufriedene Kundin »

### Cornelius Schaufelberger, wie werden die Produkte der Linie «feini Sach» hergestellt?

Die Produkte werden in kleinen Mengen und mit viel Handarbeit sorgfältig produziert. Sie kommen immer frisch in den Verkauf. Die übersichtlichen Produktionseinheiten ermöglichen zudem, dass die Mitarbeitenden diese selbständig herstellen können. Dazu werden einzelne Mitarbeitende zu Spezialisten ausgebildet. Wir haben hohe Qualitätsansprüche, achten auf Regionalität der Zutaten und verwenden für die Teigwaren wo möglich Bio Mehl.

### Wie fließen Feedbacks von Kundinnen und Kunden in die Produkteentwicklung ein?

Auf dreierlei Arten: Feedbacks, die unsere Produkte loben – das sind die häufigsten – bestärken uns darin, die Qualität weiterhin hoch zu halten. Dann gibt es immer wieder Inputs zu Verbesserungen, die wir gerne prüfen und umsetzen. Zum Dritten sind wir offen für Ideen zu Variationen unserer Artikel oder für ganz neue Produkte. Der direkte Dialog mit unseren Kunden in den Läden hilft uns für die Weiterentwicklung.

### Aussagen von Kunden zur Frage: Was gefällt Ihnen besonders an den Produkten der Linie «feini Sach»?

«Das sind tolle Geschenke, so kann ich etwas schenken, das man noch nicht kennt und das genossen werden kann»

«Die neuen Verpackungen und Etiketten sehen echt edel aus, es spricht mich sehr an»

«Mir gefällt die Vielfalt der Produkte – von speziellen Konfitüren über verschiedene Teigwaren, Öle, Essigvariationen und Pesto Saucen bis zu Cantuccini, Hosenknöpf und farbigen Meringues findet man feine Sachen, die sich bestens zum Verschenken eignen»

«Ich habe ein Geschenkset zusammenstellen lassen. Das wurde hübsch verpackt auf einem Palmblatt. Ich bin damit gut angekommen»

«Ich kaufe viel lieber handgemachte Produkte als Massenware, das schätze ich und möchte ich unterstützen»

«Manchmal beschenke ich mich selber mit einer «feinen Sach», dieser Genuss tut mir gut!»



## Referenz: Perfekte Wäsche für den Hotelgast

Das Hotel Restaurant Militärkantine in St.Gallen ist ein treuer Kunde unserer Wäscherei. Wir dürfen sämtliche Tisch- und Bettwäsche verarbeiten. Doris Bleichenbacher, Bereichsleiterin dreischibe Wäscherei, beschreibt die Bedeutung dieses Auftrags. Lissa-Jane Pereira, Geschäftsleitungsmitglied des Hotels, bringt die Sicht des Kunden ein.



« Die unkomplizierte Zusammenarbeit, die wir mit dem Team der dreischibe erleben, schätzen wir sehr. Wir sehen die Zusammenarbeit als **Nehmen und Geben**. Lissa-Jane Pereira, Geschäftsleitung Restaurant und Hotel Militärkantine »

### **Doris Bleichenbacher, was bedeutet es für die Wäscherei-Mitarbeitenden, professionelle Kundenleistungen zu erbringen?**

Die Mitarbeitenden erleben durch die Erledigung von Sinn stiftender Arbeit grosse Abwechslung sowie ein hohes Mass an Wertschätzung. Da unser Qualitätsstandard gleich dem der freien Wirtschaft ist, löst das Erledigen der Arbeiten bei den Mitarbeitenden Motivation und Stolz aus. Dank den langjährigen Kundenbeziehungen erhalten sie eine Bestätigung für ihre professionelle Arbeit.

### **Was trägt der Kunde dazu bei, dass ein Auftrag optimal bearbeitet werden kann?**

Zu Beginn der Zusammenarbeit sind wir darauf angewiesen, dass uns der Kunde ein möglichst genaues Bedarfsprofil schildert, damit wir über ein massgeschneidertes Angebot die Zusammenarbeit starten können. Mit einem engen Austausch können wir auf veränderte Bedürfnisse des Kunden eingehen und so den Qualitätsanspruch des Kunden sicherstellen.

### **Lissa-Jane Pereira, was ist für Sie besonders wichtig, damit Sie mit unserer Leistung zufrieden sind?**

Die Sauberkeit der Tischwäsche und Bettwäsche steht für uns zum Wohle des Kunden im Vordergrund. Da wir sehr hochwertige Wäsche besitzen, schätzen wir den fachgerechten Umgang, den die dreischibe Wäscherei bieten kann, sehr. Durch das fachgerechte Verarbeiten ist die Langlebigkeit der Textilien gewährleistet, was uns sehr wichtig ist.

### **Warum fiel Ihre Wahl auf die dreischibe als Dienstleister?**

Für uns war es wichtig, eine soziale Institution zu finden, die wir mit unserer Wäsche beauftragen dürfen, da dies in unser Gesamtkonzept passt. Wir bieten, in der Küche und auch in der Hauswirtschaft, Menschen ohne Ausbildung und zum Teil mit einer IV-Rente die Möglichkeit eines Arbeits- oder Praktikumsplatzes an. Da wir gerne eigene Wäsche und keine Mietwäsche in unserem Haus haben wollten, war es für uns wichtig, eine Institution zu finden, die unsere eigene Wäsche professionell verarbeitet.



## Amtlich bestätigt: Gewerbearbeit stärkt Teilhabe

Die dreischiibe als gemeinnützig soziales Unternehmen arbeitet zu einem wesentlichen Teil im Auftrag der Kantone. Christoph Härter, Geschäftsleiter dreischiibe und Andreas Tinner, Leiter Amt für Soziales AR beschreiben dieses Auftragsverhältnis und die Bedeutung der gewerblichen Ausrichtung der dreischiibe.



« Die gewerbliche Ausrichtung der dreischiibe hilft gegen die Ausgrenzungstendenz von Menschen mit psychischer Beeinträchtigung und sie ermöglicht, dass die Betroffenen ein wichtiger Teil der arbeitenden Gesellschaft sein können und als solche wahrgenommen werden.

Andreas Tinner, Leiter Amt für Soziales AR »

### Christoph Härter, welche Bedeutung hat das Amt für Soziales für die dreischiibe?

Zunächst ist das Amt für Soziales die Instanz, die uns als Institution die Betriebsbewilligung erteilt, damit wir Betriebe für Menschen mit Beeinträchtigung führen dürfen. Entsprechend ist es auch zuständig für die amtliche Aufsicht über unser Wirken. Das Amt bewilligt aber nicht nur unser Schaffen, sondern es beauftragt uns auch, Betreuungsleistungen für Menschen mit einer IV-Rente zu erbringen.

### Was trägt die Behörde dazu bei, dass die dreischiibe mit dem Gewerbezentrum Arbeitsintegration betreiben kann?

Ganz wichtig ist für uns der Rückhalt des Amtes für Soziales und dass unsere gewerbliche Ausrichtung mit den Zielen und der Angebotsplanung der kantonalen Behindertenpolitik übereinstimmt. Auf dieser Basis schliesst der Kanton mit der dreischiibe Leistungsvereinbarungen ab. Mit der entsprechenden Abgeltung unserer Betreuungsleistungen macht der Kanton unsere Integrationsarbeit erst möglich.

### Andreas Tinner, was sind für Sie die wichtigsten Voraussetzungen, damit Sie mit den Leistungen der dreischiibe zufrieden sind?

Zentral ist für mich, dass die dreischiibe sinnstiftende Berufsarbeit für Menschen mit einer IV-Rente anbietet. Dabei ist die agogische Begleitung zur persönlichen Förderung genauso wichtig wie die berufsspezifische Anleitung, um marktfähige Dienstleistungen erbringen oder Produkte herstellen zu können. So finden Menschen, die aus dem Arbeitsmarkt ausgegliedert wurden, einen neuen Zugang zur Arbeitswelt.

### Wie wichtig ist es für Sie, dass die dreischiibe als Gewerbezentrum aufgestellt ist?

Die gewerbliche Arbeit eignet sich besonders gut für die Teilhabe an der Arbeitswelt und Gesellschaft. Sie ist regional verankert, direkt vom Kunden gefragt und dadurch besonders sinnstiftend. Zudem liegt die Verknüpfung mit dem lokalen Gewerbe nahe. Damit steigen die Chancen von Menschen mit einer IV-Rente, einen Nischenarbeitsplatz im Arbeitsmarkt zu finden, nachdem sie in der dreischiibe darauf vorbereitet worden sind.



# Berufliche Teilhabe: Arbeit und Ausbildung

Kompetenzen erwerben oder wieder aufbauen an Integrations- oder Arbeitsplätzen schafft berufliche Perspektiven. In jedem Gewerbebereich stehen qualifizierte Berufsleute mit agogischem Fachwissen unterstützend zur Seite. Gemeinsam werden in den Betrieben für unsere Kunden marktgerechte Produkte hergestellt und Dienstleistungen erbracht. Junge Berufsleute bilden wir für das Berufsleben mit anerkannten Abschlüssen aus.



« In professionell gestalteten Arbeits- und Lernfeldern erkennen wir das Entwicklungspotenzial der Einzelnen und fördern ihre vorhandenen Fähigkeiten. Petra Christen, Leitung Arbeitsintegration und Agogik »

**Breites Angebot für zufriedene Kunden** Als Gewerbezentrum bieten wir vielfältige Produktions- und Dienstleistungen an. Die verschiedenen Branchen ergänzen einander und ermöglichen kreative und umfassende Lösungen für zufriedene Kunden.

## **Bäckerei Konditorei**

- 8 Sorten Buttergipfel, diverse Spezialbrote
- Sandwich-Variationen, Apéroprodukte
- Edle Produkte unseres Labels «Feini Sach»
- Lieferdienst und Znünitouren

## **Café Restaurant**

- Verschiedene Menüs und frische Salate
- Bankett- und Catering-Angebote
- Hausgemachte Glace und Desserts
- Schöne, grosse Sommerterrasse

## **Dorfbeck Dorfkafi**

- Gemütliches Café mit Bäckereiladen im Dorfczentrum Herisau
- Täglich Pasta-Spezialitäten aus eigener Produktion

## **Hauswartung**

- Reinigung von Liegenschaften und Büros
- Unterhaltsarbeiten, Umgebungspflege
- Reparaturen, Wartungsarbeiten

## **Wäscherei**

- Aufbereitung von Personen-, Berufs- und Flachwäsche
- Hemdenservice mit Lieferdienst

## **Office Point**

- Sekretariats-Dienstleistungen für KMU
- Buchhaltungen für Firmen und Privatkunden
- Bewirtschaftung von Webseiten

## **Digitalisierung**

- Digitalisierung von Akten, Plänen, Dokumenten, Zeitungen, Kunstwerken
- Belichtung und Entwicklung von Mikrofilmen

## **Werbetechnik**

- Bedrucken und Beschriften von Werbeträgern
- Gravuren auf diversen Materialien für Schilder/Tafeln

## **Verpackung und Versand**

- Grossversände für Firmen
- Ausrüst- und Konfektionierungsarbeiten
- Serienbriefe, Mailings

## **Logistik**

- Lieferdienste und Kleintransporte
- Lagerbewirtschaftung von Kundenaufträgen
- Lagerbewirtschaftung beim Kunden vor Ort

## **Schreinerei**

- Eigenprodukte, u.a. Imker-Magazine
- Individuelle Lösungen für serielle Holzprodukte
- Einzelanfertigungen

## **Industrie**

- Montage von Baugruppen
- Kabelkonfektion, Elektromontage
- Konfektionieren von Spezialakkus



## Bilanz und Erfolgsrechnung 2018

Grundsätzlich dürfen wir auf ein gutes Geschäftsjahr 2018 zurückblicken. Im Tageszentrum und bei den geschützten Arbeitsplätzen in St.Gallen verzeichneten wir eine Vollbelegung. Den Produktionsertrag konnten wir gegenüber dem Vorjahr steigern. Dennoch schliesst die Jahresrechnung mit einem Minus ab, dies wegen tieferen Zuweisungen von IV-Massnahmen und dem schrittweisen Aufbau von zehn neuen Arbeitsplätzen in Herisau. Der Verlust wird durch die entsprechenden Schwankungsfonds ausgeglichen.

### Bilanz 2018

Aktiven	31.12.2018	31.12.2017
Flüssige Mittel	2'072'235.44	1'934'999.32
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'654'780.84	1'865'610.28
Kurzfristige Forderungen	1'544.45	1'911.90
Vorräte	54'000.00	54'000.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	17'471.80	21'090.65
Finanzanlagen	1'150.00	1'109.90
Mobile Sachanlagen	321'609.90	252'712.00
Immobilie Sachanlagen	903'901.00	925'001.00
<b>Total Aktiven</b>	<b>5'026'693.43</b>	<b>5'056'435.05</b>
<b>Passiven</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	389'501.25	302'424.85
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	60'000.00	60'000.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	70'178.06	28'975.21
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	810'000.00	870'000.00
Rückstellungen	1'219'882.90	1'238'060.26
Schwankungsfonds	990'758.37	1'101'301.22
Vereinskapital	1'348'379.49	1'339'179.35
Spendenfonds	137'993.36	116'494.16
<b>Total Passiven</b>	<b>5'026'693.43</b>	<b>5'056'435.05</b>

Erfolgsrechnung 2018	2018	2017
Ertrag Produktion und Dienstleistungen	3'582'064.89	3'518'313.22
IV-Eingliederungsmassnahmen	2'112'424.60	2'522'828.22
Betriebsbeiträge Kantone	5'266'231.23	5'305'507.10
Mitgliederbeiträge Verein	5'900.00	7'042.10
<b>Total Ertrag</b>	<b>10'966'620.72</b>	<b>11'353'690.64</b>
Produktionsaufwand	-978'896.80	-885'394.54
Besoldung Fachteam	-5'313'713.80	-5'286'776.70
Personalaufwand Mitarbeitende	-1'175'299.40	-1'086'670.55
Sozialversicherungsaufwand	-72'358.45	-118'080.10
Übriger Personalaufwand	-1'317'523.75	-1'280'741.15
Raumaufwand	-625'596.99	-799'357.89
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-403'357.96	-403'273.71
Schulung und Ausbildung Mitarbeitende	-99'228.05	-120'421.64
Sach- und Haftpflichtversicherungen	-73'145.87	-72'497.10
Energie- und Entsorgungsaufwand	-93'902.65	-92'379.85
Verwaltungs-/Informatikaufwand	-439'924.29	-479'265.74
Haushalt	-214'953.15	-185'150.10
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-164'615.70	-159'115.65
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-52'969.70	-51'564.35
Finanzerfolg	-11'177.60	-19'677.54
Liegenschaftenerfolg (betriebsfremd)	18'322.30	19'029.50
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag	11'540.91	9'665.10
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand	-61'162.48	-4'765.44
<b>Total Aufwand</b>	<b>-11'067'963.43</b>	<b>-11'016'437.45</b>
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Schwankungsfonds</b>	<b>-101'342.71</b>	<b>337'253.19</b>
Veränderung Schwankungsfonds	110'542.85	-330'211.09
<b>Jahresergebnis (Jahresgewinn + / Jahresverlust -)</b>	<b>9'200.14</b>	<b>7'042.10</b>
davon Ergebnis Gesamtbetrieb	3'300.14	0.00
davon Ergebnis Verein	5'900.00	7'042.10

### Spender 2018

Wir danken allen privaten Spendern, Stiftungen und Firmen herzlich für ihre grosszügigen Beiträge, mit denen wir spezielle Auslagen für Mitarbeitende und Investitionsprojekte finanzieren konnten, die wir nicht über Leistungsabgeltungen oder Betriebsbeiträge decken können.



# Arbeitsintegration und Agogik in Zahlen

In der agogischen Arbeit und Arbeitsintegration steht die Entwicklung der einzelnen Personen im Zentrum. Durchschnittlich 380 Mitarbeitende und Tageszentrum-Besucher/innen unterstützen wir bei der Wahl und Formulierung von persönlichen und beruflichen Entwicklungszielen und begleiten sie individuell auf ihrem Entwicklungsweg. Dazu einige Zahlen im Überblick.

<b>Geschützte Arbeitsplätze 2018</b>	
Arbeitsplätze	139
Durchschnittliche Anzahl Mitarbeitende	180
<b>Berufliche Eingliederung IV-Massnahmen 2018</b>	
Integrationsmassnahmen	66
Abklärungen, Arbeitstraining	8
Vorbereitungsjahr	7
Berufsausbildungen	44
davon Ausbildungsabschlüsse 2018	13
<b>Tageszentrum St.Gallen</b>	
Plätze Besucherinnen und Besucher	42
Durchschnittliche Anzahl Besucherinnen und Besucher pro Woche	150

Das Tageszentrum bietet 18 verschiedene Programmangebote zur sozialen Eingliederung an. Da Besucherinnen und Besucher bereits ab einem Pensum von zwei Halbtagen pro Woche an den Programmen des Tageszentrums teilnehmen können, werden die Plätze pro Woche von rund 150 Personen belegt. Das vielfältige, strukturierte Angebot ermöglicht einen sorgfältigen Einstieg in einen geregelten Tagesablauf. Die soziale Integration steht im Vordergrund und bildet oft den ersten Schritt für eine berufliche Eingliederung.

<b>Organe der dreischiibe</b>	<b>Stabstellen Dienste und Verkauf</b>
<b>Vorstand</b> (*Ressort Vorstand)	Cécile Baumgartner, Saverio Di Carlo, Carmen Ducret, Mathias Frei, Käti Kreienbühl, Angela Piccirillo und Daniel Scherrer
<b>Angela Tsering</b> (Präsidentin) Altpolitikerin und Soziokulturelle Animatorin, St.Gallen	
<b>Stefan Christen</b> Gesamtleiter ZEPRA, St.Gallen, *Personal	<b>Digitalisierung und Werbetechnik</b>
<b>Michael Friedli</b> Leitender Jugendanwalt Kt. AR, St.Gallen, *Produktion	Marco Sprenger (Leiter), Konrad Bürger, Danny Grünenfelder und Gabriela Koller Looser
<b>Josef Jacober</b> Rechtsanwalt, St.Gallen, *Recht	
<b>Flurina Meisen Zannol</b> Leiterin und Dozentin Fachstelle Praxisausbildung FHS St.Gallen, Degersheim, *Arbeitsintegration und Agogik	<b>Gastronomie</b> Markus Ammann und Jeanette Bischofberger (Leitung), Nadja Eigenmann, Rita Eisenhut, Elsbeth Habegger, Andrea Haefele, Yvonne Probst, Jonathan Schneider und Katrin Sonderegger
<b>Thorsten Schaffer</b> Dr. med., Facharzt für Psychiatrie und Psychotherapie, Leiter EPD, Kreuzlingen, *Arbeitsintegration und Agogik	
<b>Urs Schneider</b> Unternehmer, rascope AG, Diepoldsau, *Finanzen	<b>Hausdienste St. Gallen</b> Mathias Frei (Leiter) und Marlise D'Agostino
<b>Geschäftsprüfungskommission</b>	<b>Hauswartung Herisau</b> Daniel Luck (Leiter), Pascal Blumer und Nenad Mitrovic
<b>Benno Giger (Präsident)</b> Mitglied Direktion der acrevis Bank AG, St. Gallen	
<b>Jürg Frischknecht</b> Interims Manager, Rheineck	<b>Industrie</b> Thomas Winkler (Leiter), Toni Genovese, Géraldine Jenny und Bernd Schröder St.Gallen
<b>Martina Signer</b> Dipl. Individualpsychologische Beraterin, St.Gallen	
	<b>Logistik</b> Franz Fritsche (Leiter) und Stefan Keller
<b>Revisionsstelle</b>	
<b>die TreuhandExperten ag</b> , Herisau	<b>Office Point</b> Philipp Guldemann (Leiter), Sabine Heiniger, Marius Niedermann und Franziska Sieber
<b>dreischiibe Fachteam</b> (Stand 31.3.2019)	
<b>Geschäftsleitung</b>	<b>Schreinerei</b> Roman Buchli (Leiter) und Niklaus Schmid
<b>Christoph Härter</b> Geschäftsleiter	
<b>Oliver Stalder</b> Leiter Produktion	<b>Tageszentrum</b> Monika Züllig (Leiterin), Lucia Achermann Fuchs, Verena Fraefel McLaughlin, Andreas Fuchs, Valentin Koller, Julia Mossjagina, Patrick Musso, Istvan Németh, Nadja Steiner und Mary Traxler
<b>Petra Christen</b> Leiterin Arbeitsintegration und Agogik	
<b>Bäckerei und Laden</b> Beat Metzger (Leiter), Barbara Bruderer, Maya Calzavara, Lena Demir, Verena Diem, Melanie Duss, Luzia Eicher, Hansruedi Jucker, Daniela Lutz, Cornelius Schaufelberger, Yvonne Schefer, Silvia Schiess, Jan Schnurrenberger und Rosmarie Steinemann	<b>Verpackung und Versand</b> Petr Brezani (Leiter), Sabine Ebnetter, Anina Hohl, Cedric Rutishausser und Ursula Weishaupt
<b>Berufliche Förderung und Integration</b>	<b>Wäscherei</b> Doris Bleichenbacher (Leiterin), Yvonne Glarner, Barbara Lenherr, Angela Mevius und Regula Sieber
Antonio Leanza (Leiter), Ivana Gabrieli, Marianne Wenger und Regula Wyss	



**dreischiibe Herisau**

Adresse für Hauswartung, Wäscherei,  
Beschriftungen, Verpackung und Versand,  
Logistik, Industrie, Intake/Integrationsbe-  
ratung/Job Coaching, Verkauf, Verwaltung  
Tobelackerstrasse 6, 9100 Herisau  
T 071 353 80 00, F 071 351 30 27  
herisau@dreischiibe.ch

**Bäckerei Konditorei dreischiibe**

Gossauerstrasse 91, 9100 Herisau  
T 071 353 80 90

**Café Restaurant dreischiibe**

Gossauerstrasse 91, 9100 Herisau  
T 071 353 80 70

**dorfbeck dorfkafi dreischiibe**

Buchenstrasse 26, 9100 Herisau  
T 071 352 80 00

**Schreinerei dreischiibe**

St. Gallerstrasse 49, 9100 Herisau  
T 071 353 90 35

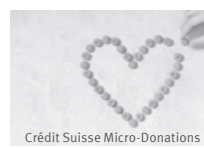
**dreischiibe St.Gallen**

Adresse für Tageszentrum, Digitalisierung  
und Werbetechnik, Office Point, Verpackung  
und Versand, Hausdienste, Intake/Integra-  
tionsberatung/Job Coaching, Verwaltung  
Rosengartenstrasse 3, 9006 St.Gallen  
T 071 243 58 00, F 071 243 58 90  
st.gallen@dreischiibe.ch

St.Galler Kantonalbank AG, 9100 St.Gallen  
IBAN: CH66 0078 1622 5167 1200 0  
zugunsten Verein dreischiibe, 9100 Herisau

[www.dreischiibe.ch](http://www.dreischiibe.ch)

Wir sind Mitglied von  
**INSTITOS**  
Nationaler Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Behinderung  
Association de branche nationale des institutions pour personnes avec handicap  
Associazione nazionale di categoria delle istituzioni per persone con handicap  
Associazion naziunala da bransch da las instituziuns per persunas cun impediment  
[www.institos.ch](http://www.institos.ch)



**dreischiibe**  
wir schaffen Perspektiven