



Jahresbericht 2023



dreischiibe
wir schaffen Perspektiven



Die dreischiibe betreibt in Herisau, St. Gallen und Flawil ein Dienstleistungs- und Gewerbezentrum zur beruflichen Integration von Menschen mit psychischer Beeinträchtigung, zudem ein Tages- und ein Begegnungszentrum zur sozialen Integration. Die Trägerschaft bildet die Stiftung dreischiibe mit Sitz in Herisau. Gegründet wurde die dreischiibe 1984.

Der Name ist Programm: Wie eine Drehscheibe früher Züge für neue Reiseziele in die gewünschte Richtung bewegte, soll die dreischiibe ein Ort sein, wo Menschen nach schwierigen Lebensphasen neue Perspektiven erkunden und sich für ihre berufliche und persönliche Lebensreise neu ausrichten können.

Im Dienstleistungs- und Gewerbezentrum bietet die dreischiibe qualifizierte Arbeits- und Ausbildungsplätze in unterschiedlichen Branchen an, ebenso Trainingsprogramme mit Job Coaching für den Wiedereinstieg in den ersten Arbeitsmarkt. Die Betriebe erbringen für die Kunden und Partner qualifizierte, marktübliche Leistungen.

Das Tageszentrum mit seinem vielfältigen Programmangebot ermöglicht einen niederschweligen Einstieg in eine geregelte Tagesstruktur, oft als erster Schritt einer beruflichen Eingliederung. Das Begegnungszentrum bietet älteren Menschen einen Ort des Zusammenseins und der aktiven Betätigung.

Jahresbericht der Präsidentin

Das Jahr war vor allem geprägt durch den Wechsel in der Geschäftsleitung. Wir danken Christoph Härter für seinen langjährigen, unermüdlichen und erfolgreichen Einsatz für die dreischiibe. Er hat mit allen Mitarbeitenden sehr viel bewirken können. Auch einen herzlichen Dank an alle, die ihn aktiv bei den neuen Ideen und Projekten unterstützt haben.

Gleichzeitig begrüßen wir Lionel Monnet als neuen Geschäftsleiter ganz herzlich. Wir wünschen ihm eine gelungene Einarbeitung, viel Freude und Ausdauer.

Dieser Jahresbericht steht unter dem Motto «wir schaffen Perspektiven durch Synergieeffekte». Nebst den betriebsinternen Effekten kommen diejenigen von ausserhalb durch Netzwerke und Partnerschaften dazu. Da haben wir z.B. vom Dorfkafi unsere Pasta und Konfitüren, welche neu im COOP unter «feini Sach» verkauft wird. Die Wäscherei bietet für die Mitarbeitenden Synergien, indem sie in einer Arbeitswoche nach Ihrem Wunsch in den unterschiedlichsten Bereichen arbeiten können.

Die Werbetechnik und der Digitaldruck zeigen die neuen Effekte der Weiterentwicklung.

Ganz eindrücklich war für mich der 20 Jahre Jubiläum Anlass des Tageszentrums. Beteiligte berichteten eindrücklich über ihren Alltag, der ihnen sehr wichtig ist. Auch die Regierungsrätin Laura Bucher beehrte uns mit ihrer Anwesenheit.

Wir sehen, es wird in allen Bereichen fleissig gearbeitet und so entstehen immer wieder neue Synergieeffekte, welche wir nutzen können. Der Stiftungsrat dankt deshalb allen Mitarbeitenden und Mitwirkenden ganz herzlich für ihren grossen Einsatz, den sie Tag für Tag leisten. Diese hohe Motivation hängt sicherlich auch mit der hohen Zufriedenheit der Mitarbeitenden zusammen, die auch dieses Jahr bei der jährlichen Befragung, bei sehr hoher Beteiligung, wieder sehr gut abgeschnitten hat.

Der Stiftungsrat hat für die Jahre 2023 bis 2027 die Strategie «Innovative Konsolidierung» erarbeitet. Diese fliesst sukzessive in die operativen Jahresziele ein.

Seit geraumer Zeit steigt erfreulicherweise die Nachfrage der beruflichen Integration seit der Corona-Pandemie kontinuierlich an. Wir hoffen, weiterhin auf unser engagiertes, loyales Team zählen zu können und danken allen für Ihren Einsatz.

Angela Tsering



Wir schaffen Perspektiven durch Synergien

Wir nehmen Sie mit, unsere Synergieeffekte zu entdecken: Von der bereichsübergreifenden Zusammenarbeit, die uns stärkt, über Teamarbeit, die Grenzen überwindet, bis hin zu Partnerschaften, die Neues schaffen. Lesen Sie auf den nächsten Seiten, wie dies gemacht wurde. Im Fokus steht die Produktlinie «feini Sach» und der Jubiläums-Anlass des Tageszentrums.



« Synergie entsteht, wenn gemeinsames Handeln Einzelkräfte übertrifft, und so das Unmögliche möglich macht. Es ist die Magie des Miteinanders, die es erlaubt, Grenzen zu verschieben und neue Horizonte zu entdecken. Lionel Monnet, Geschäftsleiter »



Wechsel in der Geschäftsleitung

Den Wechsel in der Geschäftsleitung von Christoph Härter zu Lionel Monnet markiert einen bedeutenden Moment für die dreischibe. Christoph Härter hat während 10 Jahren mit Weitsicht und Herzblut die dreischibe in ein modernes, den Bedürfnissen entsprechendes Dienstleistungs- und Gewerbezentrum weiterentwickelt, wobei die Menschen mit ihren Ressourcen stets im Mittelpunkt standen. Seine Expertise und sein Engagement während der Übergangsphase ermöglichten die optimale Nutzung von Synergien. Ein herzliches Dankeschön an Christoph Härter für seinen Einsatz und die besten Wünsche für seinen neuen Lebensabschnitt. Sein Wirken hinterlässt tiefe Spuren in der dreischibe.

Mit dem 1. Januar 2024 übernehmen Oliver Stalder und Lionel Monnet offiziell die Geschäftsleitung.

Wechsel im Stiftungsrat

Dorine Ammann ist die Nachfolgerin von Flurina Maissen Zannol, welche während 11 Jahren in der Stiftung das Ressort «Arbeitsintegration und Agogik» mit ihrem Wissen und Können unterstützt hat. Herzlichen Dank für den wertvollen und beherzten Einsatz.

Meilensteine im 2023

Die Strategie 2023–2027, als «Innovative Konsolidierung» bezeichnet, wurde in den Jahreszielen formuliert und umgesetzt. Ereignisse wie der zweite Gewerbetag und die Mitarbeiterbefragung stiessen auf positive Resonanz mit grosser Zufriedenheit. Die Erkenntnisse aus den differenzierten Rückmeldungen wurden ausgewertet und fortlaufend im Arbeitsalltag ergänzt. Das 20-jährige Jubiläum des Tageszentrums, die Weiterentwicklung des Belegungsmarketings mit den unterschiedlichsten Adressaten sowie die Einführung einer neuen Landing-Page waren weitere Eckpunkte.

Dank

Unser herzliches Dankeschön gilt allen Beteiligten: Unserer Belegschaft, dem Stiftungsrat, unseren Kunden, Lieferanten, Zuweisenden Personen und Partnern, allen grosszügigen Spenderinnen und Spendern. So ist der Synergieeffekt in der Gesamtleistung höher, als die Summe der Einzelleistungen. Was einen abwechslungs- und sinnvolleren Alltag darstellt.

Lionel Monnet, Geschäftsleiter

Die Produktionsstätten der feini Sach

Wie geht das mit der feini Sach – anschliessend erzählen drei Mitarbeitende, wie sie die vielfältige Produktion erleben und mit welchen Herausforderungen sie konfrontiert sind. Produziert wird an drei Standorten im dorfkafi und im Restaurant dreischibe in Herisau und in der Gastro im Broggepark in St.Gallen.



« Die feini Sach-Produkte sind immer super als Geschenk – schauen gut aus und jeder hat Freude daran. Fabian Devos, Bereichsleiter Gastro »

Svenja Koster, Lernende

Wie wird das Pesto hergestellt? Mit frischen Produkten.

Für welchen Ablauf bist du zuständig? Für das Abfüllen in die Gläser.

Wie kannst du deine Ideen einbringen? Bis jetzt hatte ich noch keine Ideen.

Was ist dein Lieblingsprodukt und warum? Das Pesto, weil es einfach gut ist.

Leonardo Della Fuente, MA

Wie wird Erdbeeren-Limetten Konfitüre hergestellt? Szabi bestellt die Früchte für mich. Ich wiege die Früchte, Zucker und Pektin ab. Am nächsten Tag koche ich alles.

Für welchen Ablauf bist du zuständig? Ich wiege die Sachen für die Zubereitung ab, koche die Konfi und fülle sie ab. Szabi hilft mir, wenn ich nicht mehr weiter weiss. Und das Beste ist, dass ich es immer probieren darf.

Wie kannst du deine Ideen einbringen? Mein Chef hat immer ein offenes Ohr für mich. Ich bringe neue Rezepte und wir probieren sie aus. Manchmal geht es gut – manchmal nicht.

Was ist dein Lieblingsprodukt? Mango-Passionsfrucht-Konfi, die ist am besten. Süss und fruchtig. Da esse ich ein Glas, auch ganz zum Frühstück.

Fabian Devos, Bereichsleiter Gastro

Wo liegen die Herausforderungen neben dem Restaurant- und Cateringbetrieb? Alles hat eine Deadline. Dies zu koordinieren ist die grösste Herausforderung, dass alle zeitnah bedient werden.

Wie wird die Zusammenarbeit geregelt? Die Produkte werden an verschiedenen Standorten hergestellt. Die Bestellung läuft über den Laden, der Bestellschein dient als Laufblatt. Nach der Produktion gehen die Sachen zur Logistik, welche sie zum Verpackung und Versand für die Etikettierung liefern. Anschliessend gehen die Produkte in den Laden für die Verteilung oder den Verkauf.

Wie werden die MA in Entscheidungen eingebunden? Die Mitarbeiter können in der Produktion selber entscheiden, wer die Aufträge übernimmt, es gibt niemanden der fix dafür verantwortlich ist. Es wird sehr selbständig gearbeitet.

Gibt es gluten- und zuckerfreie Alternativen? Nein, wir haben viele Produkte, die ohnehin keine Gluten enthalten. In einer Projektarbeit mit einer Mitarbeiterin haben wir eine zuckerreduzierte BBQ Sauce gemacht, welche «Larisas Light Edition» heisst.

Das Drumherum der feini Sach

Bei der Produktion der Delikatessen feini Sach funktioniert alles Hand in Hand. Wie in einem Schweizer Uhrwerk tragen viele einzelne Zahnräder dazu bei, dass die Leckereien an verschiedenen Verkaufsstellen den Weg zu unseren geschätzten Kundinnen und Kunden finden.



« Ich bin sehr stolz auf alle Mitarbeitenden, die mit sehr grossem Engagement zur hervorragenden Qualität der feini Sach-Delikatessen beitragen. Oliver Stalder, Geschäftsleiter Stv. »

Unsere Logistik transportiert die abgefüllten feini Sach-Produkte von unseren drei Produktionsstandorten der Gastronomie in den Bereich Verpackung und Versand in Herisau. Zeitlich abgestimmt werden sämtliche Etiketten und Banderolen vom Bereich Werbetechnik und Digitaldruck hergestellt und ebenfalls an den Bereich Verpackung und Versand geliefert. Die Etikettenproduktion ist eine sehr anspruchsvolle Aufgabe, welche in mehreren Arbeitsschritten erfolgt. Die Etiketten müssen aufgrund der unterschiedlichen Verpackungsgrößen am PC dem Drucknutzen entsprechend vorbereitet werden. Die Daten werden im Anschluss zur Herstellung an den Digitaldruck weitergegeben. Das Spezialpapier für die Etiketten verlangt eine genaue Farbabstimmung, damit ein gleiches Erscheinungsbild an den Verkaufspunkten garantiert ist. Nach dem Druck werden die Etiketten millimetergenau von Hand zugeschnitten und kontrolliert.

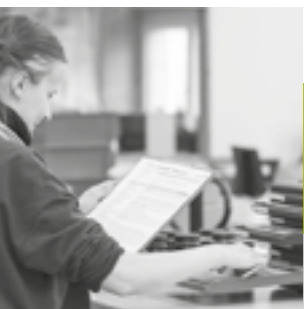
Im Bereich Verpackung und Versand übernimmt unsere langjährige und qualifizierte Mitarbeiterin Cornelia ihre Aufgabe. Nach genauen Vorgaben und unter ihrem wachsamen Auge werden die Etiketten auf alle Gläser und Flaschen mit viel Hingabe angebracht. Sie

übernimmt die Koordination im Bereich der Etikettierung und leistet pflichtbewusst und ausdauernd diese anspruchsvolle Tätigkeit. Die Produktionsplanung ist an fixe Termine gebunden, welche im Produktionslaufzettel definiert sind. Das Anbringen der Etiketten braucht ein geschultes Auge und feinmotorisches Geschick. Alles ist von Hand gemacht und ein sorgfältiges, konzentriertes Arbeiten ist eine wichtige Kernkompetenz. Wenn alle Produktionschargen fertig hergestellt sind, werden diese für den Weitertransport an die Verkaufsstandorte innerhalb und ausserhalb der dreischiibe vorbereitet und bereitgestellt. Jetzt übernimmt wieder die Logistik ihre Rolle als Disponent und koordiniert die Auslieferung.

Die Produktlinie der feini Sach besteht aus einer Vielzahl an Artikeln mit kreativen Produkthenamen. Inzwischen erfreuen sich die 119 Produkte der feini Sach immer grösserer Beliebtheit und sind als Freundschafts- und Kundengeschenke sehr gefragt.

Von der Idee bis zur Produktlinie

Die feini Sach und das Marketing – wie vor 15 Jahren die Idee aus einem Bedürfnis entstand und sich zusehends zu einer leckeren, erfolgreichen und qualitativ hochwertigen Produktpalette entwickelt hat. Mit den Eigenprodukten werden die vier Geschmacksrichtungen genussvoll im Gaumen stimuliert, welche zu den Lebensfreuden im Alltag gehören – «en Guete!»



« In Projekten wie dem feini Sach-Prospekt kann ich mein Fachwissen als Polygraf einbringen und ansprechende Produkte mitgestalten. Ich fühle mich wohl im dreischiibe Marketing-Team und freue mich einen professionellen Beitrag leisten zu können, was mich sehr erfüllt. Michael Buschor, Mitarbeiter Marketing »



Dani Scherrer

Kannst du mir die Entstehungsgeschichte der feini Sach erzählen?

Die feini Sach-Geschichte beginnt in der Küche des Café Restaurant dreischiibe. Um den Mitarbeitenden attraktive Zwischenbeschäftigungen zu bieten, begann eine Gruppenleiterin vor gut 15 Jahren Eigenprodukte zu entwickeln. Zuerst war es Sirup für die Kinder und Konfitüren für das Frühstücksangebot im Restaurant. Weil Kunden nach diesen Produkten fragten, hat man damals einfache Etiketten entworfen und die ersten feini Sach-Produkte fanden ihren Weg in die Regale des Bäckereiladens. Hier entstand auch der Name «feini Sach» – bodenständig, von hier und wohl-schmeckend. Die Kunden waren begeistert und so wurde das Sortiment fortlaufend ausgebaut bis zu dem heutigen kulinarisch vielfältigen Angebot von 119 Artikeln. Im Jahre 2018 gab es dann ein komplettes Redesign des Erscheinungsbildes, was die ganze feini Sach-Linie aufwertete und vereinheitlichte. Seit 2022 gibt es auch einen Gesamtsortiments-Prospekt, der immer drei inspirierende Rezepte mit feini Sach-Produkten bietet. Natürlich findet man den Prospekt und die Rezepte auch auf unserer Webseite.

Käti Kreienbühl

Und was sind deine Aufgaben in der feini Sach?

Ich habe im Rahmen des Redesigns in Zusammenarbeit mit unserer Werbeagentur 2plus.ch die neuen Etiketten gestaltet und die Behälter ausgesucht. Mit den Produktionsstätten Bäckerei/Gastronomie/dorbeck wurden die Produktionsabläufe neu definiert und dazu entsprechende Produktionsbegleitpapiere erstellt. So gibt es nun einen Laufzettel, der die Produkte begleitet, von der Produktion über das Etikettieren bis hin zum Verkauf. Für unsere Aussenstellen (Restaurant 5egg und Broggpark) habe ich Bestellformulare kreiert und auch für die Etikettennachbestellung im Bereich Werbetechnik Digitaldruck gibt es entsprechende Formulare. Ausserdem habe ich für unsere Mitarbeitenden Arbeitsblätter und Vorlagen erstellt. Ich kann hundertprozentig hinter unseren Produkten stehen, weil ich weiss, mit wieviel Fleiss und Genauigkeit alle Produktionsschritte ausgeführt werden.

20 Jahre Jubiläum Tageszentrum

Das Tageszentrum der dreischibe feierte sein erfolgreiches 20-jähriges Bestehen. Wir würdigten unser Jubiläum mit drei gelungenen und sehr gut besuchten Anlässen. 2023 war für das Team und die Besucherinnen und Besucher ein ereignisreiches Jahr. Auch ein Jahr, in dem die Pionierrolle des Tageszentrums für den Kanton St.Gallen gebührend zum Ausdruck kam.



« Ich bin sehr stolz, dass das Tageszentrumsteam den zahlreichen Besucherinnen und Besuchern seit 20 Jahren einen abwechslungsreichen Wochenplan mit sinnstiftenden Aktivitäten anbietet. Das gibt ihnen täglich ein Stück Geborgenheit. Monika Züllig, Bereichsleiterin Tageszentrum »

Das Jubiläumsjahr des Tageszentrums startete im März mit dem Tag der offenen Tür. Der Anlass an einem wunderbaren Frühlingstag war mit 150 Personen sehr gut besucht von Angehörigen der Besuchenden, Freunden und Bekannten und weiteren Interessierten – ein rundum farbenfrohes und fröhliches Fest, an welchem die Besucherinnen und Besucher Mini-Pizzas in der Küche zubereitet haben und auf einem Rundgang das Tageszentrum besichtigen und kennenlernen konnten.

Es war unser Ziel, das Jubiläumsjahr auch dazu zu nutzen, die Geschichte und die Rolle des Tageszentrums im Kanton St.Gallen hervorzuheben und zu vertiefen. Ganz besonders galt dies am offiziellen Festakt im September, zu dem über 70 Fachpersonen und Behördenvertretungen aus dem Netzwerk des TZ eingeladen waren. Wir durften unter unseren Gästen auch Regierungsrätin Laura Bucher begrüßen. In ihrer Ansprache würdigte die Magistratin ausführlich die Pionierrolle des TZ, da dieses bei seiner Eröffnung 2003 mit dem ambulanten Tagesstruktur-Angebot neue Wege beschritt und so eine Lücke in der psychischen Gesundheitsversorgung des Kantons schliessen konnte.

Massgeblichen Anteil am grossen Erfolg des offiziellen Festaktes hatten auch die Besuchenden des Tageszentrums. Sie schilderten auf eindrückliche Weise, welchen enormen Wert der Besuch unserer Angebote in ihrem Leben hat. Und auch die Hausband des TZ zeigte einen mitreissenden Auftritt, zu welchem am Schluss die Gäste klatschten und tanzten – mitsamt Regierungsrätin Laura Bucher und dem ehemaligen dreischibe-Leiter Christoph Härter in der vordersten Reihe.

Schliesslich stand auch der jährliche TZ-Ausflug im Zeichen des Jubiläums. Wir gönnten uns einen besonderen Ausflug mit dem Car und besuchten, auf vielfachen Wunsch unserer Besuchenden, die Insel Mainau. Schön war's!

Berufsarbeit – Ausbildung – Wiedereinstieg

Berufliche Kompetenzen aufbauen ist unser Kernauftrag, denn Berufsarbeit ermöglicht Teilhabe und schafft Perspektiven. Junge Menschen bilden wir mit anerkannten Berufsabschlüssen aus. Berufsleute, die wegen psychischen Problemen ihren Arbeitsplatz aufgeben mussten, trainieren wir für den Wiedereinstieg. Menschen mit einer IV-Rente arbeiten als Berufsleute in unseren Gewerbebetrieben und sind dadurch Teil des wirtschaftlichen Marktes.



« Im vergangenen Jahr haben wir innovative Festigung und Synergien bewusst gepflegt. Schön zu sehen war, dass die Begegnungen von Demut, Dankbarkeit und Anerkennung geprägt waren. Diese Haltung unterstreicht unsere gemeinsamen Erfolge und stärkt nachhaltig jedes Teammitglied. Lena Demir, Leiterin Fachstelle Agogik »

Breites Angebot für zufriedene Kunden Als Gewerbezentrum bieten wir vielfältige Produktions- und Dienstleistungen an. Die verschiedenen Branchen ergänzen einander und ermöglichen kreative und umfassende Lösungen für zufriedene Kunden.

Bäckerei Konditorei Herisau

- 8 Sorten Buttergipfel, diverse Spezialbrote
- Sandwich-Variationen, Apéroprodukte
- Edle Produkte unseres Labels «feini Sach»
- Lieferdienst und Znünitouren

Café Restaurant Herisau

- Verschiedene Menüs und frische Salate
- Bankett- und Catering-Angebote
- Hausgemachte Glace und Desserts
- Schöne, grosse Sommerterrasse

Dorfbeck Dorfkafi Herisau

- Gemütliches Café mit Bäckereiladen im Dorfzentrum Herisau
- Täglich Pasta-Spezialitäten aus eigener Produktion

Café Restaurant Broggepark

- Quartiertreffpunkt mit Sonnenterrasse in St.Gallen Bruggen
- Verschiedene Menüs und frische Salate
- Bankettangebot

Restaurant 5egg Flawil

- Verschiedene Menüs und frische Salate
- Bankettangebot
- Schöner Aussensitzplatz
- Seminarraum

Schreinerei

- Eigenprodukte, u.a. Imker-Magazine
- Individuelle Lösungen für serielle Holzprodukte
- Einzelanfertigungen

Pro-Scan

- Digitalisierung von Akten, Plänen, Dokumenten, Zeitungen, Kunstwerken
- Belichtung und Entwicklung von Mikrofilmen

Werbetechnik

- Bedrucken und Beschriften von Werbeträgern
- Gravuren auf diversen Materialien für Schilder / Tafeln

Digitaldruck

- Grossformat-Druck
- Broschüren und Etikettendruck
- Geschäftsdrucksachen

Hauswartung

- Reinigung von Liegenschaften und Büros
- Unterhaltsarbeiten, Umgebungspflege
- Reparaturen, Wartungsarbeiten

Wäscherei

- Aufbereitung von Personen-, Berufs- und Flachwäsche
- Hemdenservice mit Lieferdienst

Office Point

- Sekretariats-Dienstleistungen für KMU
- Buchhaltungen für Firmen und Privatkunden
- Bewirtschaftung von Webseiten

Verpackung und Versand

- Grossversände für Firmen
- Ausrüst- und Konfektionierungsarbeiten
- Serienbriefe, Mailings

Logistik

- Lieferdienste und Kleintransporte
- Lagerbewirtschaftung von Kundenaufträgen
- Lagerbewirtschaftung beim Kunden vor Ort

Industrie

- Montage von Baugruppen
- Kabelkonfektion, Elektromontage
- Konfektionieren von Spezialakkus

Bilanz und Erfolgsrechnung 2023

Der externe Produktions- und Dienstleistungsumsatz hat sich verbessert und die Verfügungen von IV-Massnahmen haben zugenommen. Die Belegung bei den begleiteten Arbeitsplätzen ist leicht angestiegen. Das Belegungsmarketing zeigt eine positive Wirkung. Dank beherztem Einsatz und Kostenbewusstsein auf allen Stufen, schliessen wir mit einer nahezu ausgeglichenen Rechnung ab. Die Erfolgsrechnung 2023 wird im Jahresbericht ohne Berücksichtigung der internen Leistungsverrechnungen dargestellt.

Bilanz 2023

Aktiven	31.12.2023	31.12.2022
Flüssige Mittel	1'197'875.04	800'954.84
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'893'785.14	1'656'828.30
kurzfristige Forderungen	124'234.95	148'181.00
Vorräte	87'811.00	93'450.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	46'676.45	85'028.60
Finanzanlagen	57'908.60	57'901.60
Mobile Sachanlagen	70'913.10	165'043.15
Immobilien Sachanlagen	640'275.61	693'150.00
Total Aktiven	4'119'479.89	3'700'537.49
Passiven	31.12.2023	31.12.2022
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	274'861.64	440'704.95
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	120'107.95	0.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	48'025.77	27'403.31
langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	700'000.00	700'000.00
Rückstellungen	1'007'696.79	904'879.84
Schwankungsfonds	-403'697.05*	-406'304.30
Ausgleichsfonds	240'000.00	180'000.00
Stiftungskapital	1'262'528.45	1'272'224.49
Spendenfonds	869'956.34	581'629.20
Total Passiven	4'119'479.89	3'700'537.49

* Darin enthalten ist eine Korrekturbuchung von CHF 163.30, Differenz Überlastung 2022 zulasten Schwankungsfonds

Erfolgsrechnung 2023

	2023	2022
Ertrag Produktion und Dienstleistungen	4'203'937.26*	4'533'754.97
IV-Eingliederungsmassnahmen	2'428'808.00	1'769'451.10
Nicht-IV Einnahmen	45'260.00	32'060.05
Betriebsbeiträge Kantone inkl. Verbuchung Schwankungsfonds	6'429'720.35	6'530'637.78
Total Ertrag	13'107'725.61	12'865'903.90
Produktionsaufwand	-1'406'122.80*	-1'498'657.36
Besoldung Fachteam	-6'647'270.95	-6'346'747.90
Personalaufwand Mitarbeitende	-1'373'018.95*	-1'341'141.79
Sozialversicherungsaufwand Fachteam	-1'282'679.40	-1'265'518.11
Übriger Personalaufwand	-64'068.80*	-165'862.50
Raumaufwand	-919'003.50	-930'142.65
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-356'721.53	-430'552.90
Schulung und Ausbildung Mitarbeitende	-124'146.47	-121'449.95
Sach- und Haftpflichtversicherungen	-58'173.35	-55'360.05
Energie- und Entsorgungsaufwand	-187'945.95	-136'491.30
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-483'977.03	-491'682.77
Haushalt	-40'523.91*	-314'976.21
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-127'001.13	-116'639.90
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-52'874.39	-51'851.00
Finanzerfolg	-19'089.87	-6'162.55
Liegenschaftenerfolg (betriebsfremd)	42'996.58	38'660.85
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Ertrag	58'571.60	357'722.38
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Aufwand	-76'371.80	-45'479.60
Total Aufwand	-13'117'421.65	-12'922'333.31
Jahresergebnis (Jahresgewinn + / Jahresverlust -)	-9'696.04	-56'429.41
Veränderung Schwankungsfonds	2'770.55	-286'851.15

* Interne Leistungs-Verrechnungen im Umfang von 672'584.00 sind im Ertrag und Aufwand nicht enthalten im Vergleich zum Vorjahr.

Spender 2023

Einmal mehr konnten wir im Rechnungsjahr 2023 dank grosszügigen Spenden von Privatpersonen, Firmen und Stiftungen Investitionen für die Entwicklung und Erneuerung der dreischiibe und ihrer Infrastruktur tätigen, die sonst nicht möglich gewesen wären. Dafür danken wir sehr herzlich – diese Hilfe ist uns zudem eine grosse Anerkennung und Ermutigung.

Arbeitsintegration und Agogik in Zahlen

In der agogischen Arbeit und Arbeitsintegration steht die persönliche und fachliche Begleitung jedes Mitarbeitenden im Zentrum. Durchschnittlich 450 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Besucherinnen und Besucher unterstützen wir bei der Wahl und Formulierung von persönlichen und beruflichen Zielen und begleiten sie individuell auf ihrem Weg. Dazu einige Zahlen im Überblick.

Begleitete Arbeitsplätze 2023	
Arbeitsplätze	179
Durchschnittliche Anzahl Mitarbeitende	ca. 220
Berufliche Eingliederung IV-Massnahmen 2023	
Integrationsmassnahmen	80
Abklärungen	4
Vorbereitungsjahr	5
Berufsausbildungen	35
Davon Ausbildungsabschlüsse	8
Jobcoaching und Arbeitsvermittlung	16
Tageszentrum St. Gallen und Begegnungszentrum St. Gallen Bruggen	
Plätze Besucherinnen und Besucher	57
Durchschnittliche Anzahl Besucherinnen und Besucher pro Woche	200
Das Tageszentrum und das Begegnungszentrum bieten ein breites Programmangebot zur sozialen Eingliederung und persönlichen Entwicklung an. Das vielfältige, strukturierte Angebot ermöglicht viele soziale Kontakte und einen sorgfältigen Einstieg in einen geregelten Tagesablauf. Da Besucherinnen und Besucher bereits ab einem Pensum von zwei Halbtagen pro Woche an den Programmen teilnehmen können, werden die Plätze pro Woche von rund 200 Personen belegt.	

Organe der dreischiibe	Gastronomie Broggpark St. Gallen Jonathan Schneider (Leiter), Tatjana Brunner-Schäfler, Clara Holenstein, Fabienne Straub, Michelle Wick und Marianne Zellweger
Stiftungsrat (*Ressort im Stiftungsrat)	
Angela Tsering (Präsidentin) Altpolitikerin und Soziokulturelle Animatorin, St. Gallen	
Stefan Christen Gesamtleiter ZEPRA, St. Gallen, *Personal; Beda Eugster ehem. Präsident Verwaltungsgeschäft SG, Appenzell, *Recht;	Gastronomie Herisau Fabian Devos (Leiter), Astrid Amiet, Andrea Haefele, Mathias Lehner, Andrea Mair, Pascal Manser und Michael Seale
Matthias Mayrhofer Leiter Projekte und Entwicklung, Kantonsspital St. Gallen, *Finanzen;	
Dorine Ammann Leiterin Pflege, Therapie und Soziale Arbeit, Psychiatrie St. Gallen/Wil, *Arbeitsintegration und Agogik	Gastronomie jegg Flawil Bettina Gisler (Leiterin), Gilien Gähler, Svenja Koster, Nina Rutz, Jette Schakulat, Kathrin Sommer und Tobias Wälte
Revisionsstelle	
die TreuhandExperten ag , Herisau	Hausdienste St. Gallen Mathias Frei (Leiter) und Marlise D'Agostino
dreischiibe Fachteam (Stand 31.3.2024)	Hauswartung Herisau und Flawil Daniel Luck (Leiter), Pascal Blumer, Oliver Zechner und Rjana Renner
Geschäftsleitung	
Lionel Monnet Geschäftsleiter	
Oliver Stalder Geschäftsleiter Stv.	Industrie Thomas Winkler (Leiter), Toni Genovese und Bernd Schröder
Geschäftsstelle Daniela Brandenburg, Lena Demir, Carmen Ducret, Mathias Frei, Käti Kreienbühl, Angela Küng, Angela Piccirillo, Daniel Scherrer und Hans Waldmann	Logistik Franz Fritsche (Leiter), Stefan Keller und Timo Rinderer
Berufliche Förderung und Integration	Office Point Philipp Guldemann (Leiter), Yvonne Engelmann, Sabine Heiniger und Tamara Buschor (Leiterin) und Peter Schwegler Marco Wanner
Bäckerei und Laden Beat Metzger (Leiter), Judith Aerne, Michael Angehrn, Maya Calzavara, Melanie Duss, Verena Diem, Luzia Eicher, Nadja Eigenmann, Szabi Orosz, Marlis Roth, Yvonne Schefer und Jan Schnurrenberger	Schreinerei Roman Buchli (Leiter), Niklaus Schmid und Daniela Sprunger
Begegnungszentrum Broggpark Jeanette Bischofberger (Leiterin), Tina Henderson, Helen Keller, Anja Kuster und Arber Lokaj	Tageszentrum Monika Züllig (Leiterin), Lucia Achermann Fuchs, Juliette Cazorzi, Andreas Fuchs, Dominik Galliker, Yannick Gysin, Martin Krajnc, Patrick Musso, Florian Schmid und Nadja Steiner
Werbetechnik und Digitaldruck Carsten Minde (Leiter), Ursula Weishaupt, Svenja Koch und Matthias Flury	Verpackung und Versand Sabine Ebnetter (Leiterin) und Cedric Rutishauser
Pro-Scan Konrad Bürger (Leiter), Danny Grünenfelder und Gabriela Koller Looser	Wäscherei Angela Mevius (Leiterin), Sacha Brogli, Regula Donner-Hüppi, Yvonne Glarner, Regula Sieber und Muriel Wymann

dreischiibe Herisau

Adresse für Hauswartung, Wäscherei,
Beschriftungen, Logistik, Industrie,
Jobcenter / Intake, Integrationsberatung /
Job Coaching und Marketing
Tobelackerstrasse 6, 9102 Herisau
071 353 80 00, herisau@dreischiibe.ch

Bäckerei Konditorei dreischiibe

Gossauerstrasse 91, 9102 Herisau
071 353 80 90

Café Restaurant dreischiibe

Gossauerstrasse 91, 9102 Herisau
071 353 80 70

dorfbeck dorfkafi dreischiibe

Buchenstrasse 26, 9100 Herisau
071 352 80 00

Schreinerei dreischiibe

St.Gallerstrasse 49, 9102 Herisau
071 353 90 35

Verpackung und Versand

St.Gallerstrasse 49, 9102 Herisau
071 353 90 32

dreischiibe St.Gallen

Adresse für Tageszentrum, Pro-Scan,
Werbetechnik Digitaldruck, Office Point,
Hausdienste, Jobcenter / Intake,
Integrationsberatung / Job Coaching
und Geschäftsstelle
Rosengartenstrasse 3, 9000 St.Gallen
071 243 58 00, st.gallen@dreischiibe.ch

Begegnungszentrum Broggepark

Alpsteinstrasse 3a, 9014 St.Gallen Bruggen
071 272 52 45

Café Restaurant Broggepark

Alpsteinstrasse 3, 9014 St.Gallen Bruggen
071 272 52 40, restaurant@broggepark.ch
www.broggepark.ch

dreischiibe Flawil**Restaurant 5egg**

Bahnhofstrasse 33, 9230 Flawil
071 394 33 55, restaurant@5egg.ch
www.5egg.ch

www.dreischiibe.ch

St.Galler Kantonalbank AG, 9001 St.Gallen

IBAN: CH66 0078 1622 5167 1200 o zugunsten Stiftung dreischiibe, 9100 Herisau

Wir sind Mitglied von
INSTITUT
Nationaler Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Behinderung
Association de branche nationale des institutions pour personnes avec handicap
Associazione nazionale di categoria delle istituzioni per persone con handicap
Associazione nazionale de branche de las instituciones per personas con impediment
www.institut.ch



dreischiibe
wir schaffen Perspektiven